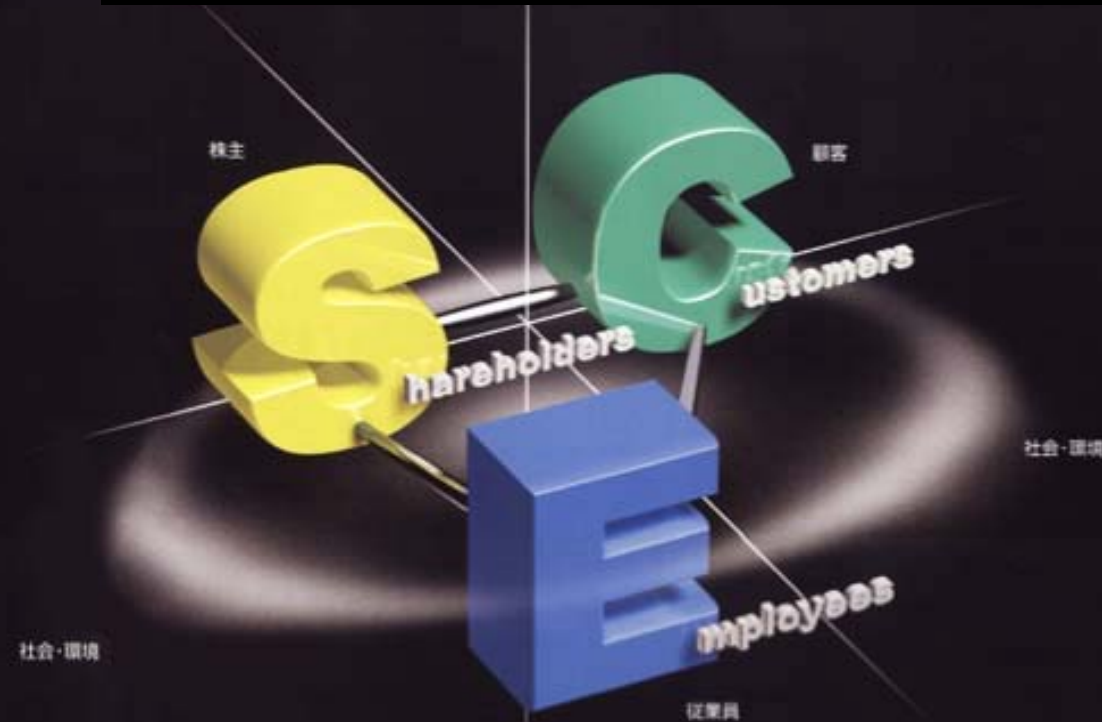


小野産業株式会社

2010年3月期 決算説明会



Advanced Technologies in

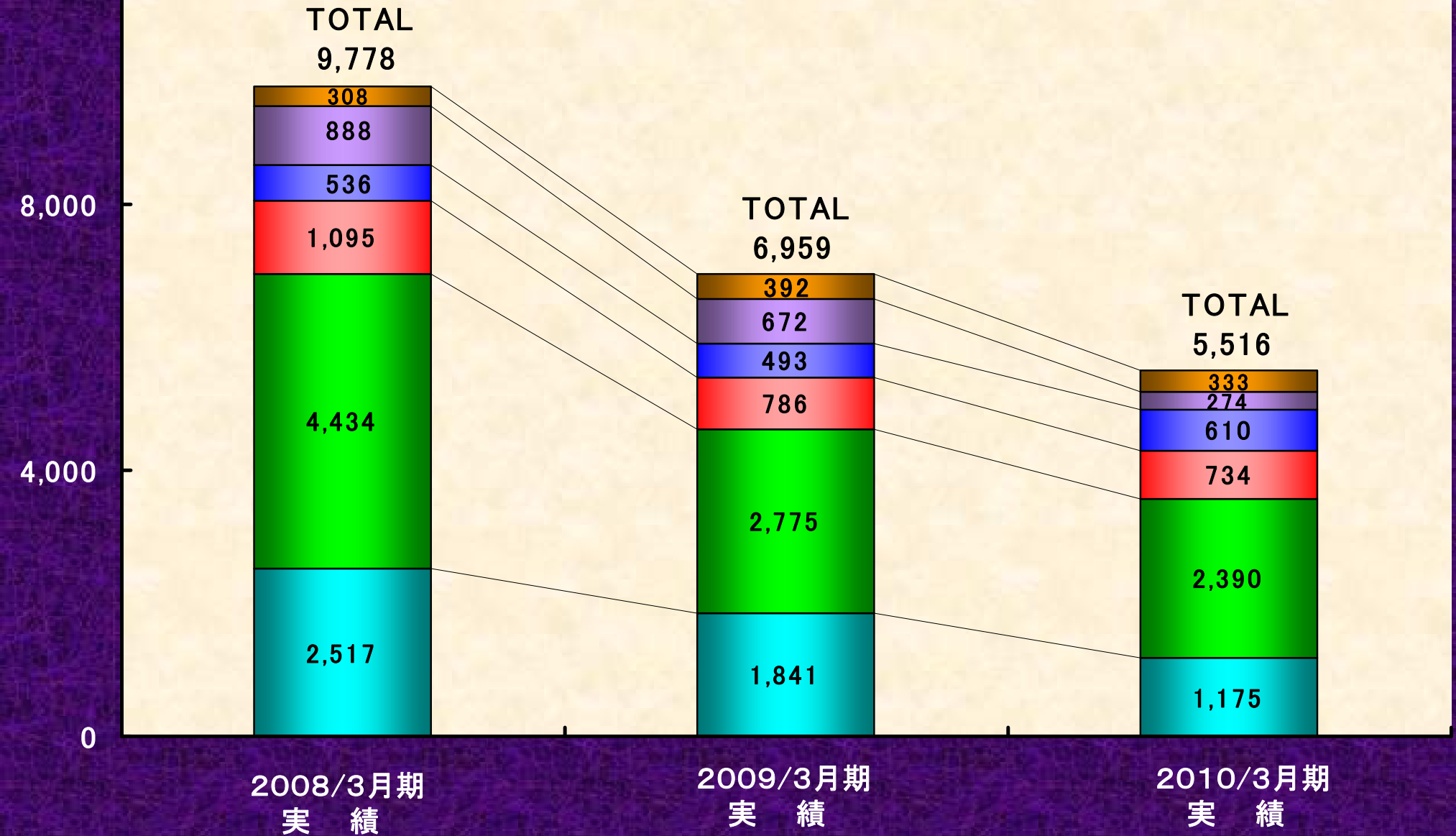
PLASTICS



2008/3月期～2010/3月期 分野別売上高推移

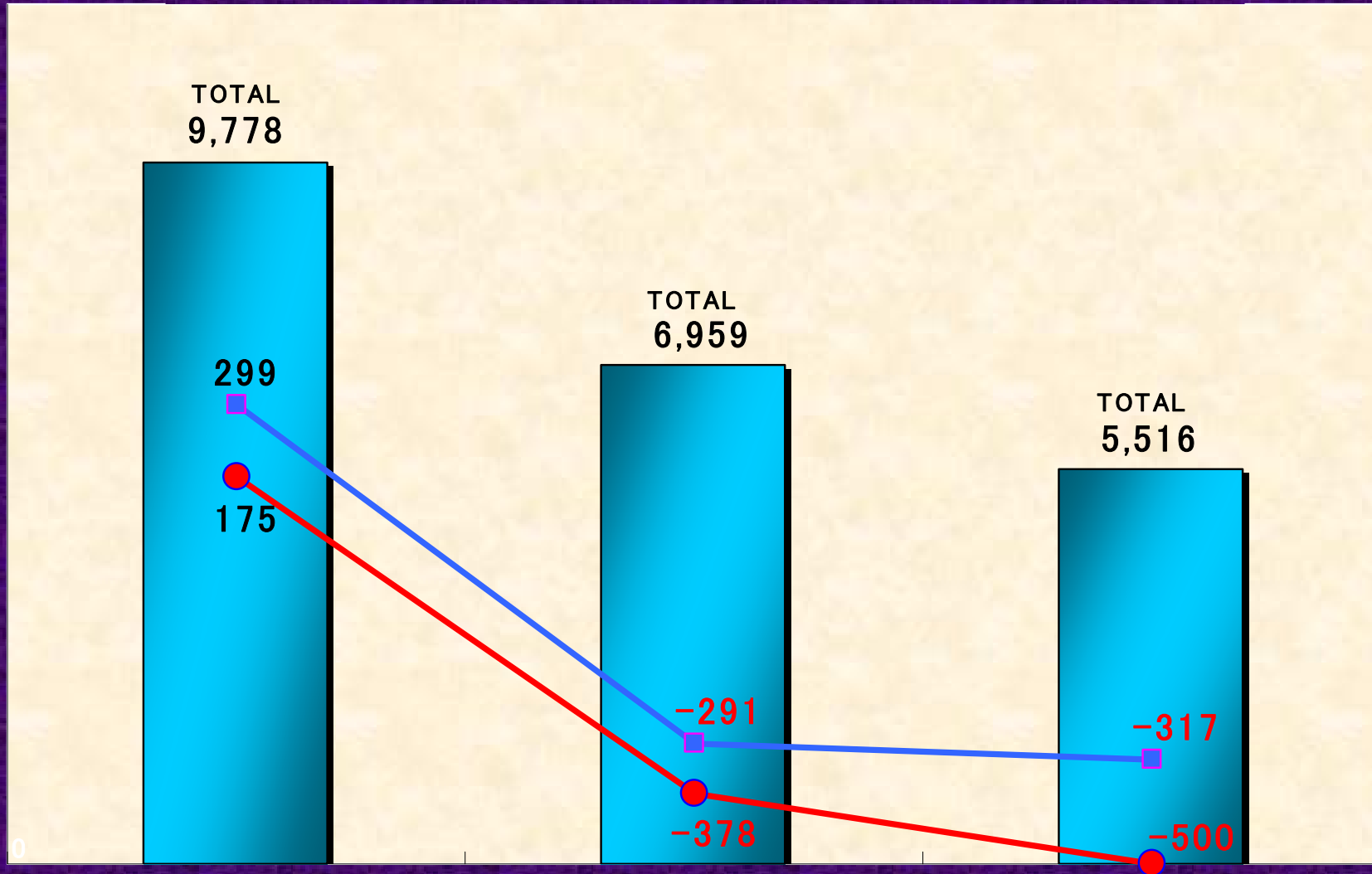
■ 家電分野 ■ エレクトロニクス分野 ■ 自動車分野 ■ その他分野 ■ 金型 ■ エンジニアリング・リソース(E・R)

12,000
百万円



2008/3月期～2010/3月期 売上高・営業利益・税前利益推移

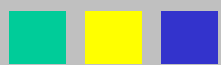
百万円 売上高 営業利益 税前利益 百万円



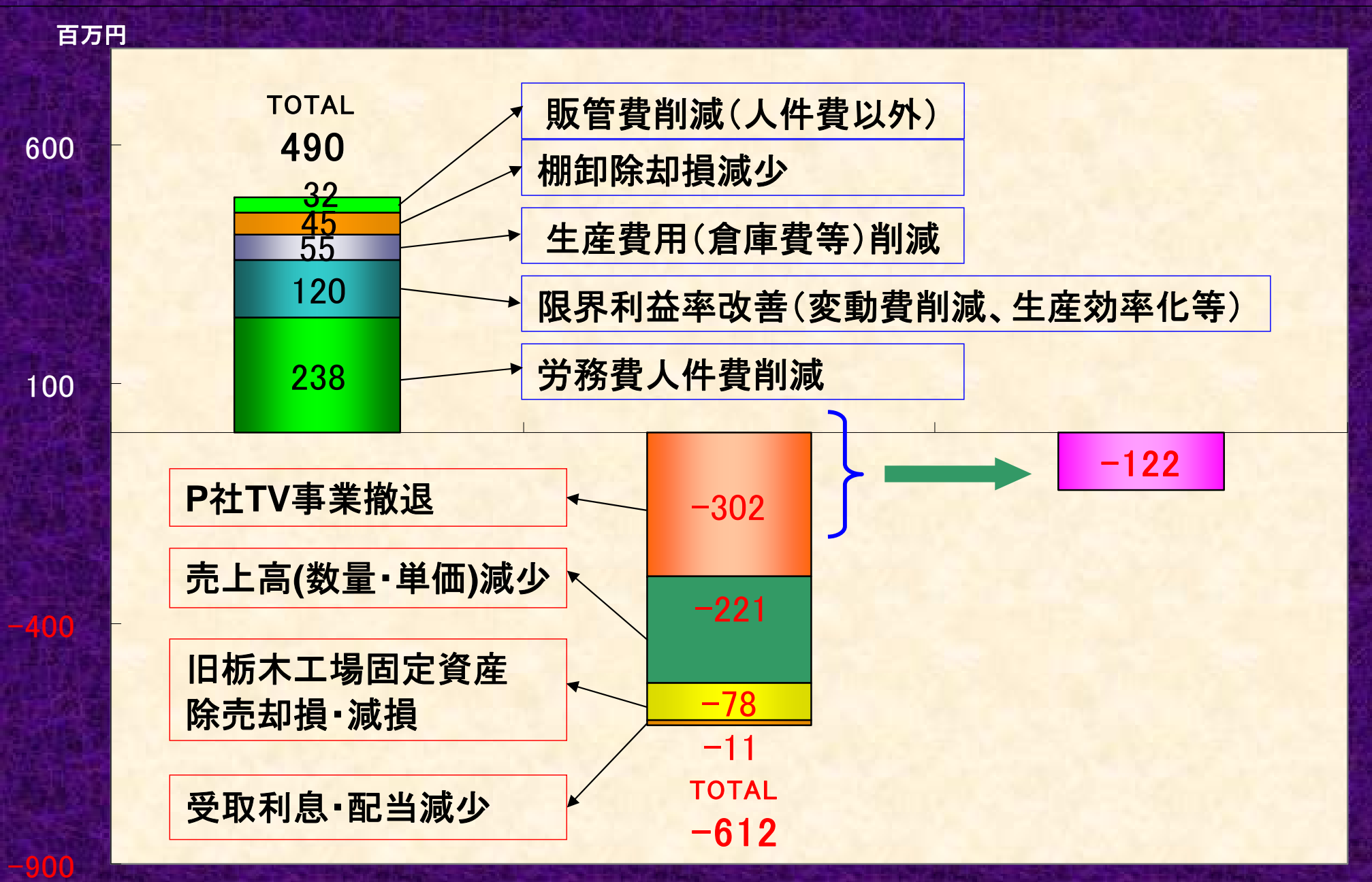
2008/3月期
実績

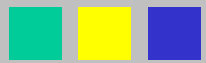
2009/3月期
実績

2010/3月期
実績



税前利益の悪化要因(2009/3月期 対 2010年/3月期)

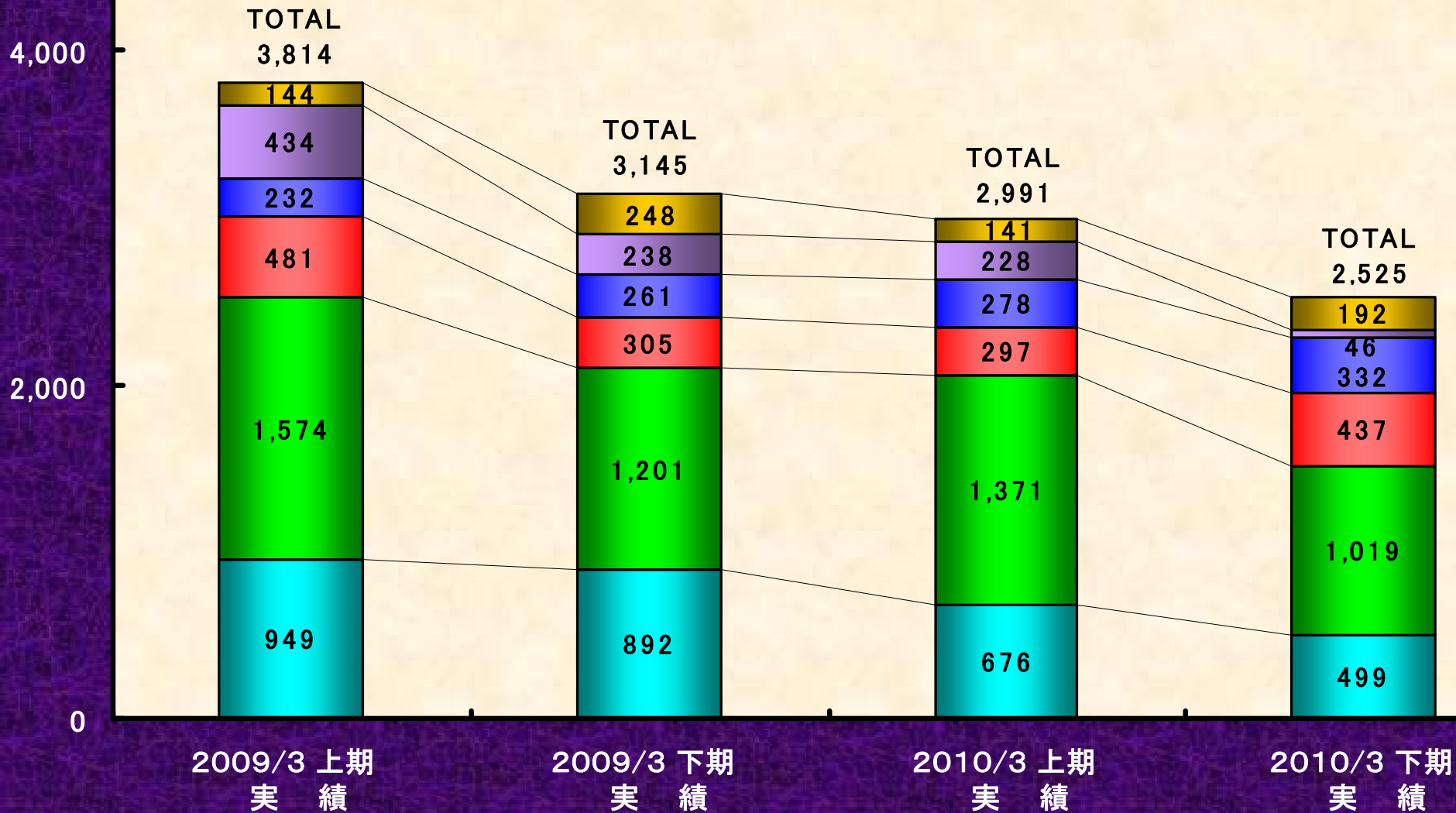




2009/3月期・2010/3月期 半期別売上高推移

■ 家電分野 ■ エレクトロニクス分野 ■ 自動車分野 ■ その他分野 ■ 金型 ■ エンジニアリング・リソース(E・R)

百万円



2009/3月期・2010/3月期 半期別売上高・営業利益・税前利益推移

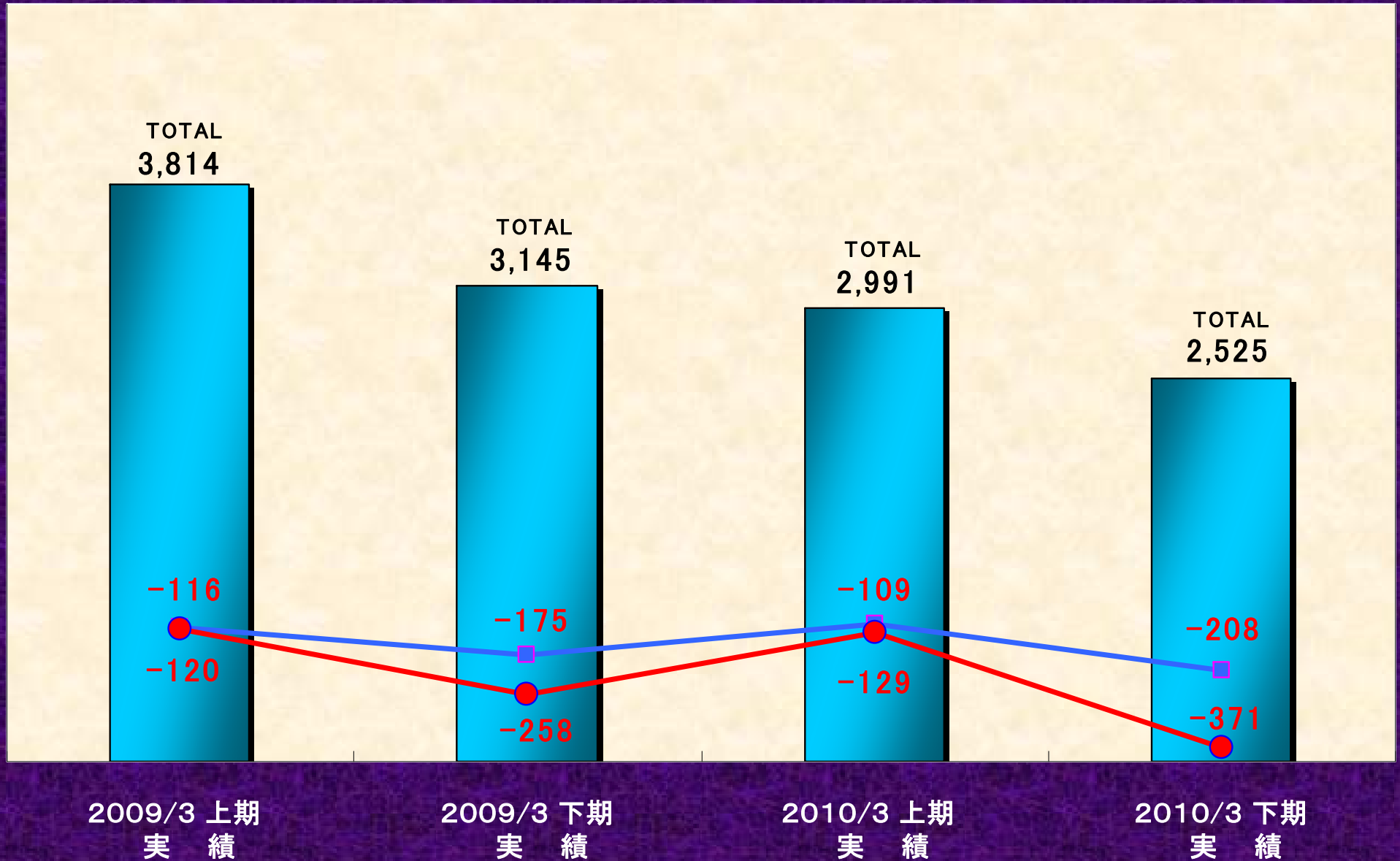
百万円

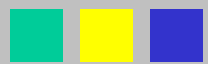
売上高

営業利益

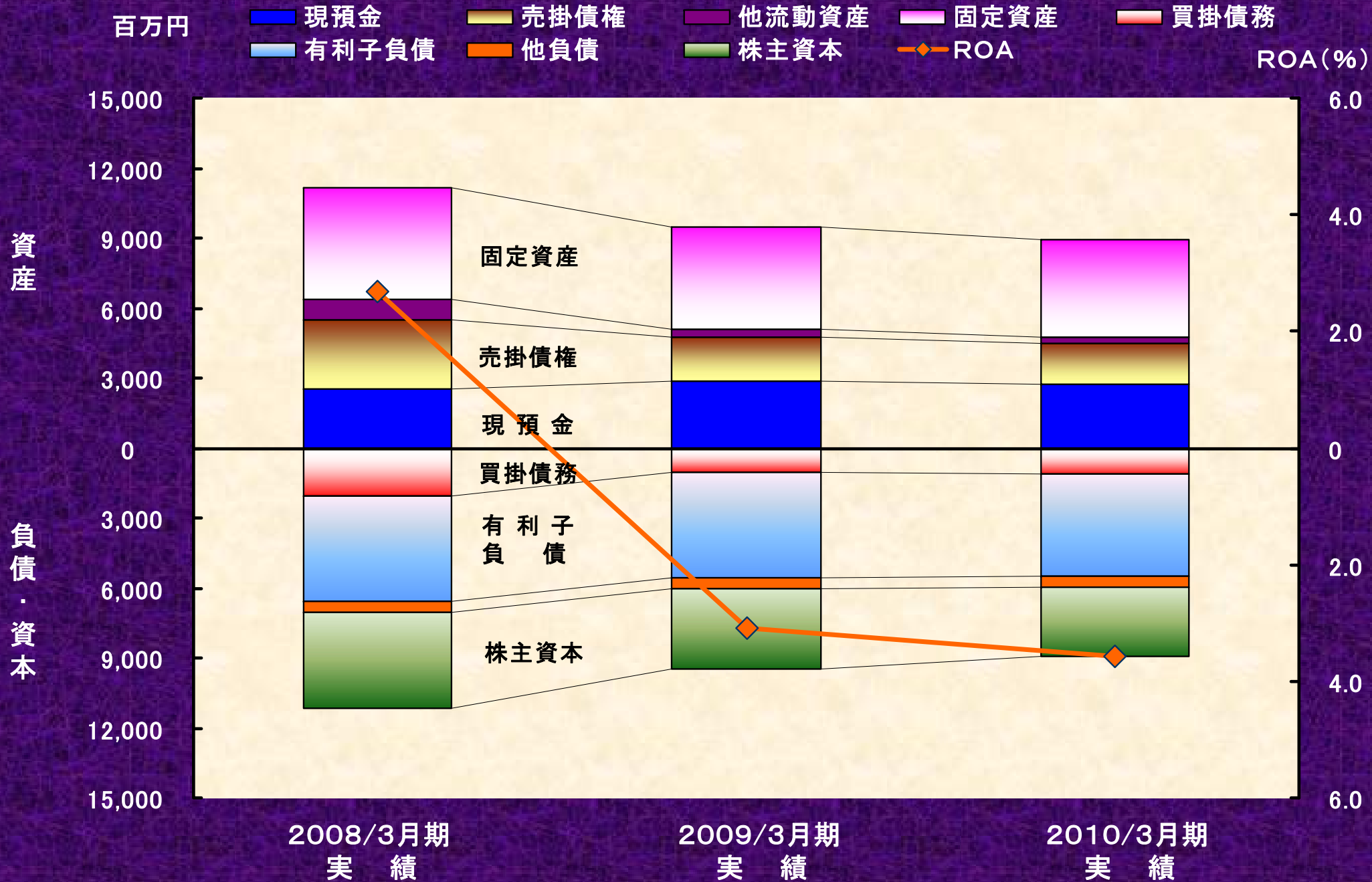
税前利益

百万円



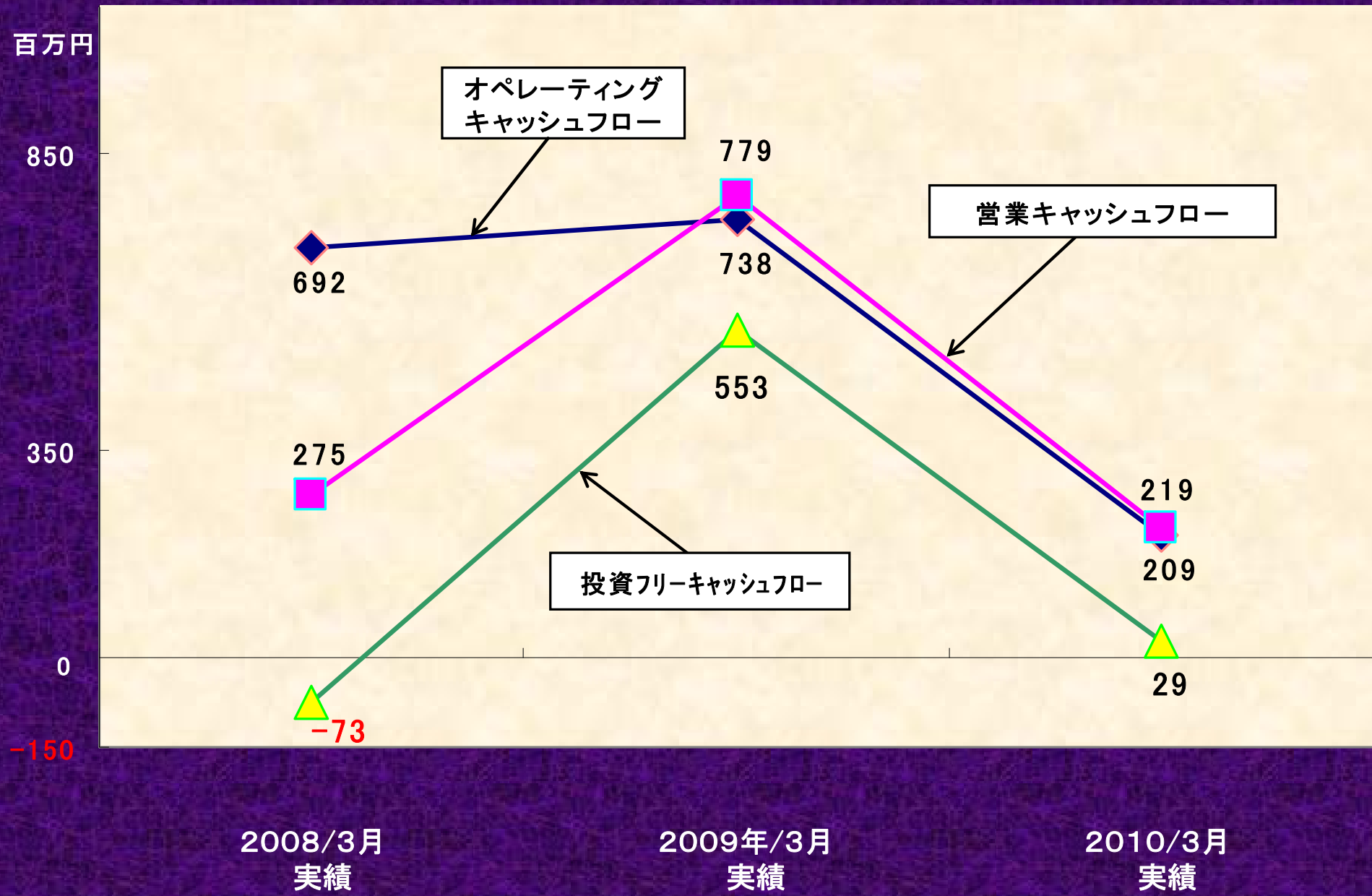


2008/3月期～2010/3月期 バランスシート・ROA推移



■ ■ ■ 2008/3月期～2010/3月期 設備投資・キャッシュフロー推移

◇ オペレーティングキャッシュフロー ■ 営業キャッシュフロー(金商法) ▲ 投資フリーキャッシュフロー



黒字化 & 新たな成長

固定費の削減

東南アジア・中国への展開

新アプリケーションの拡販

黒字化

OSK2.25

固定費削減

役員報酬、給与カット、賞与減; 200百万円

早期希望退職40名; 120百万円

減価償却費減; 60百万円

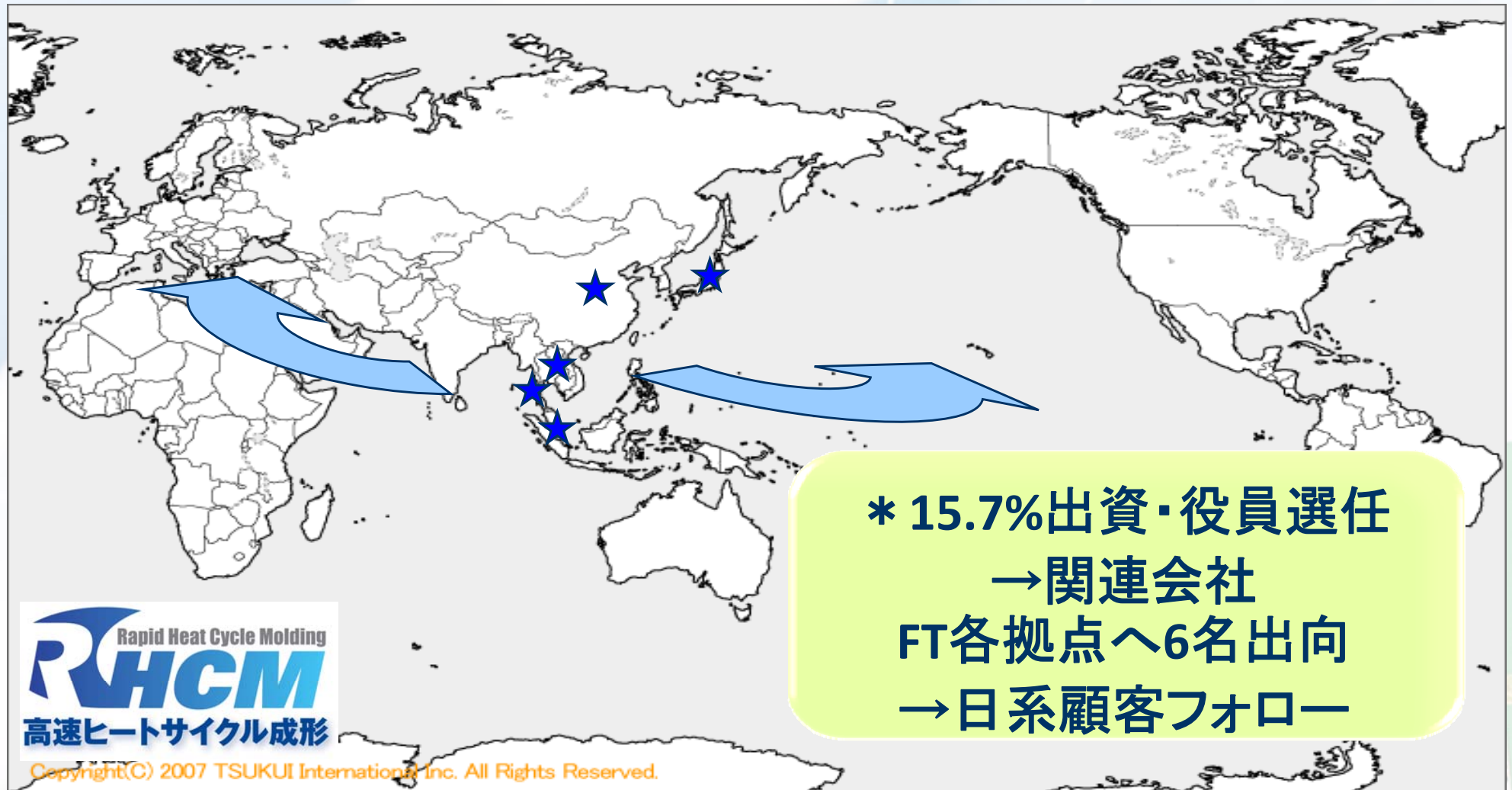


計画売上高でも、営業・経常黒字化

FT社への資本参加

OSK2.25

RHCMアライアンスの進化(新規事業JVorM&A)



* 15.7%出資・役員選任
→ 関連会社
FT各拠点へ6名出向
→ 日系顧客フォロー

Rapid Heat Cycle Molding
RHCM
高速ヒートサイクル成形

Copyright(C) 2007 TSUKUI International, Inc. All Rights Reserved.

東南アジア・中国への展開

OSK2.25

Fischer Tech社との業務・資本提携

シンガポール・マレーシア・タイ・中国での展開

自動車・医療機器分野での協業

両社の得意技術を活かした共同技術開発

欧米企業への営業展開

新アプリケーションの展開

OSK2.25

無反射シボ(特殊パターン+RHCM)

日米欧メーカーへ展開

医療機器分野でのRHCM展開

外観部品から機能部品へ

FT社得意技術の営業開発

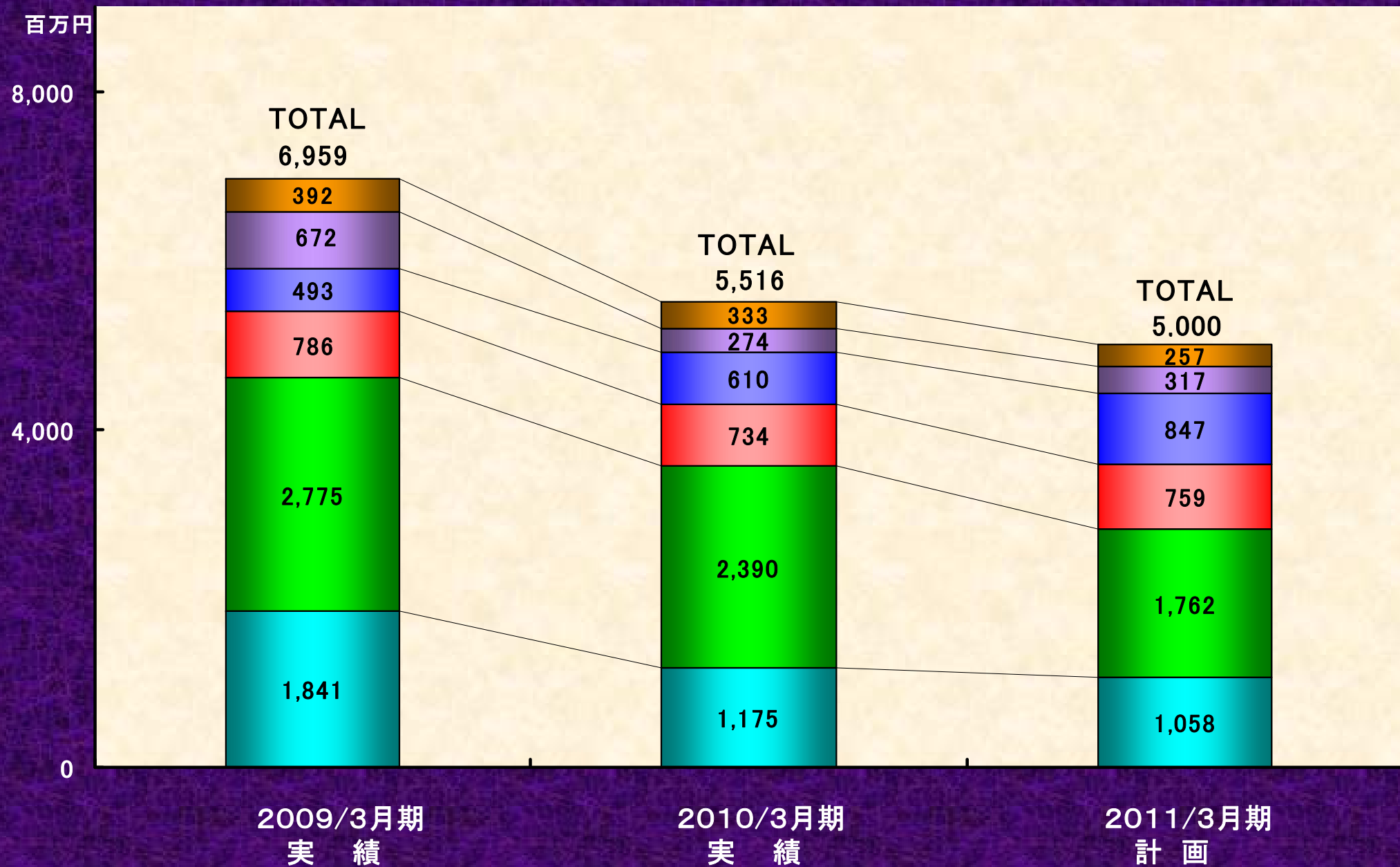
2色成形品、フィルムインサート成形品

RHCM装置販売政策変更

OSK売りから、機械メーカー、商社ルート

2009/3月期～2011/3月期(計画) 分野別売上高推移

■ 家電分野 ■ エレクトロニクス分野 ■ 自動車分野 ■ その他分野 ■ 金型 ■ エンジニアリング・リソース(E・R)



2009/3月期～2011/3月期(計画) 売上高・営業利益・税前利益推移

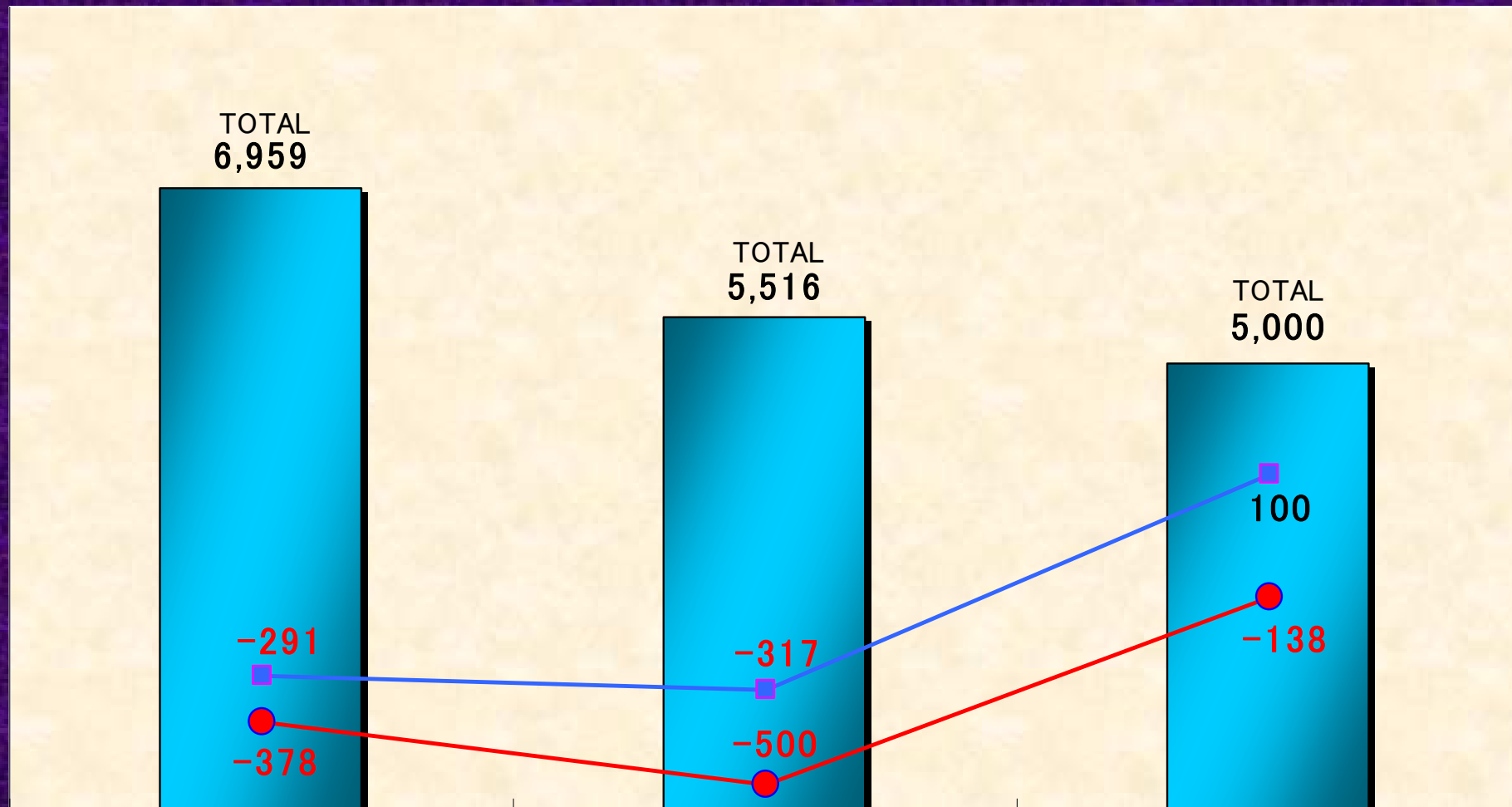
百万円

売上高

営業利益

税前利益

百万円

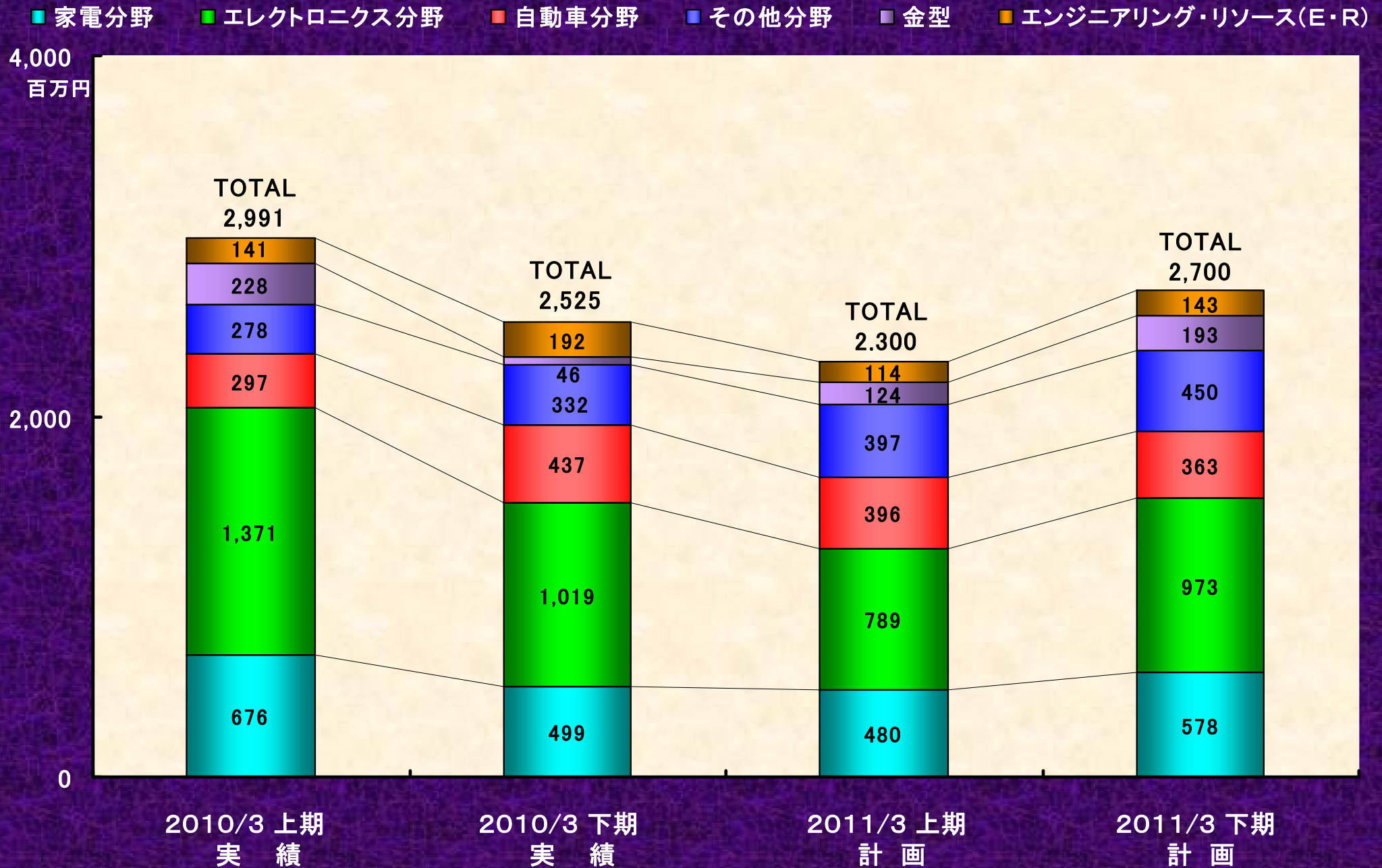


2009/3月期
実績

2010/3月期
実績

2011/3月期
計画

2010/3月期・2011/3月期(計画) 半期別売上高推移



2010/3月期・2011/3月期(計画)半期別売上高・営業利益・税前利益推移

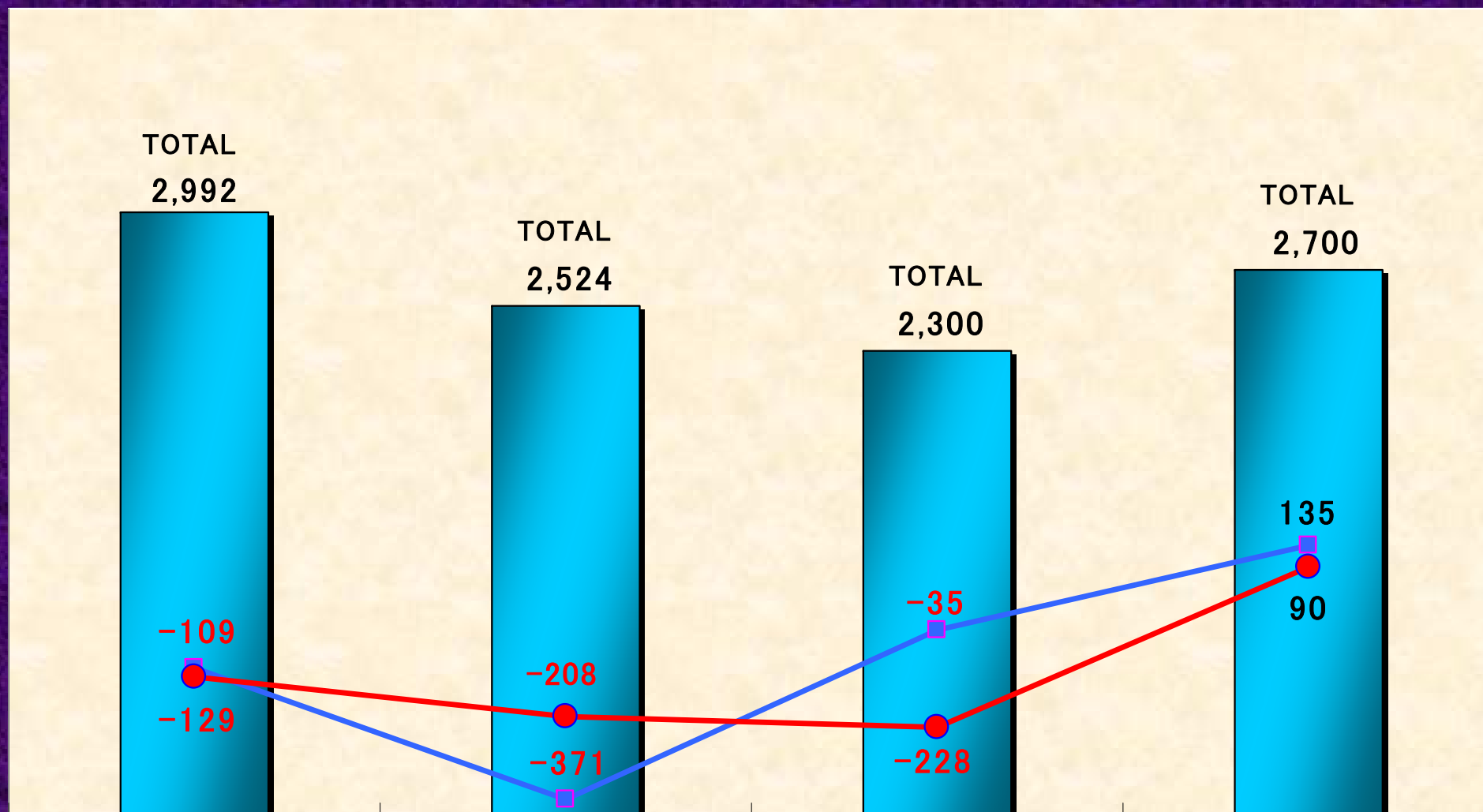
百万円

売上高

営業利益

税前利益

百万円



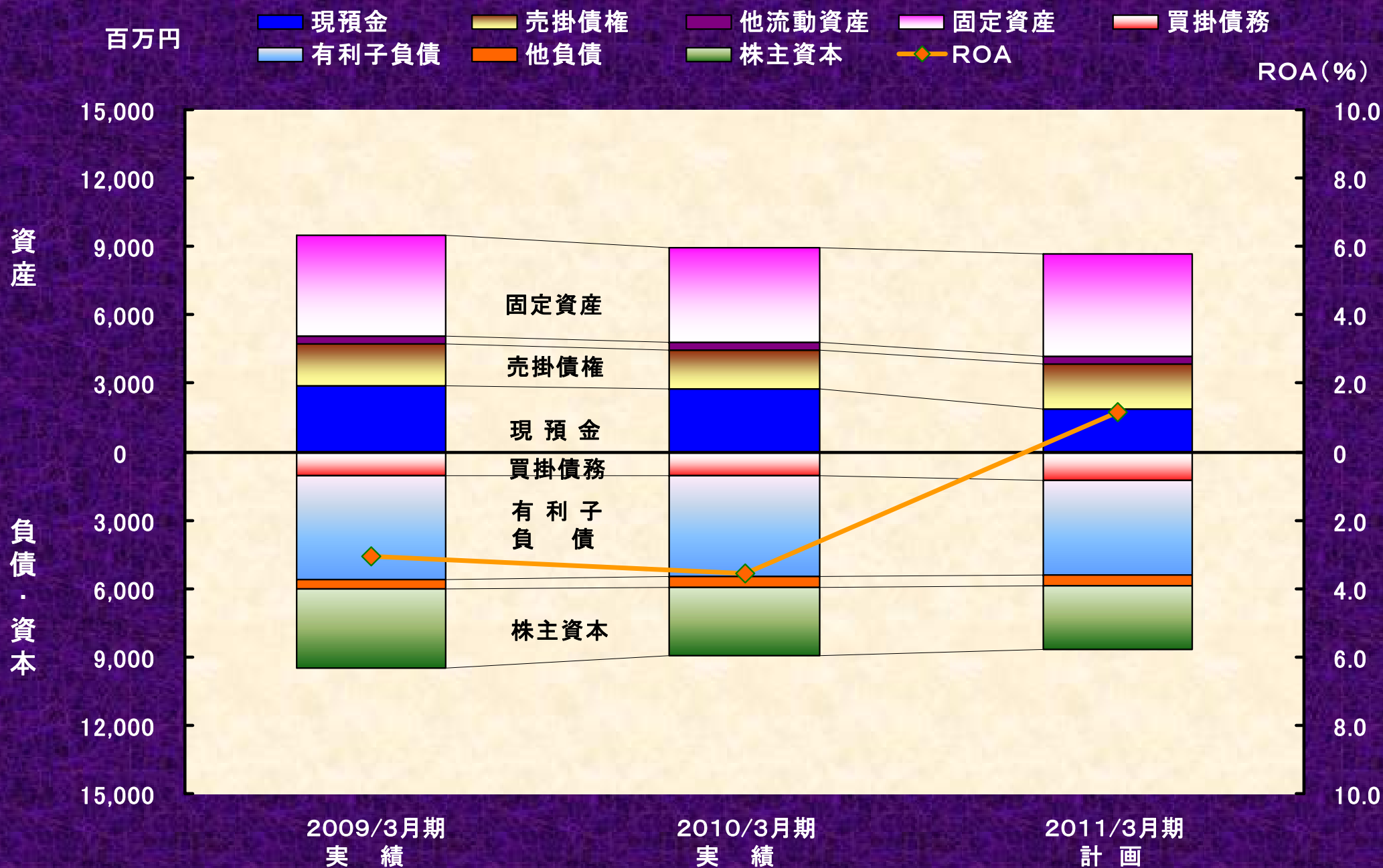
2010/3 上期
実績

2010/3 下期
実績

2011/3 上期
計画

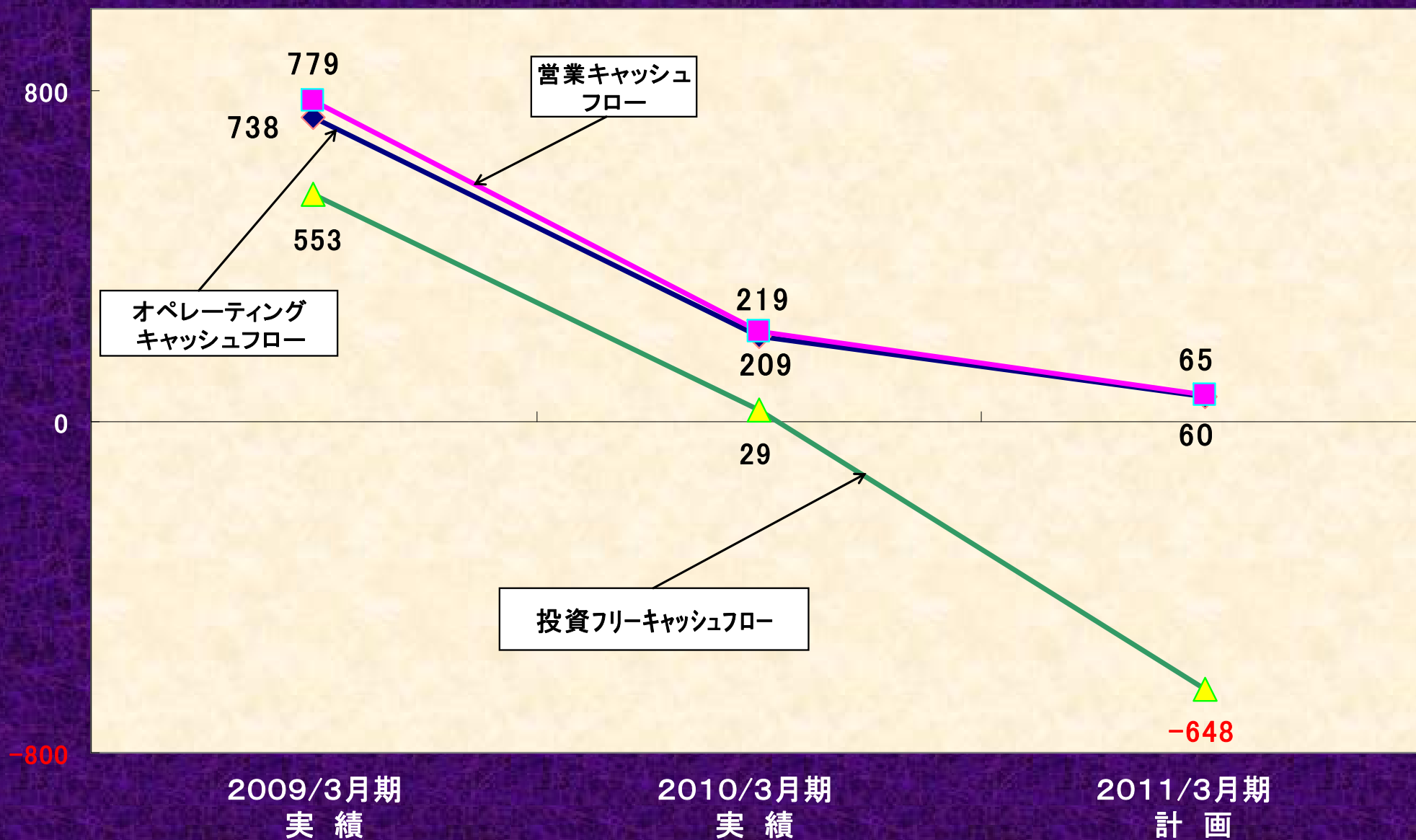
2011/3 下期
計画

2009/3月期～2011/3月期(計画) バランスシート・ROA推移



2009/3月期～2011/3月期(計画) 設備投資・キャッシュフロー推移

百万円 ◆ オペレーティングキャッシュフロー ■ 営業キャッシュフロー(金商法) ▲ 投資フリーキャッシュフロー





Alliance Partnershipから Advanced Partnershipへ



Fischer Tech & OSKの資本・業務提携

— 今後のASIA体制 —

小野産業株式会社

Feb.2010

1. 財務状況・売上・分野比率

➤ **Established in 1994**

創業 1994年

➤ **Listed on Stock Exchange of Singapore in 2001**

2001年 シンガポール株式上場

➤ **Global presence**

グローバル活動状況

9 factories located in Singapore, Malaysia, Thailand & China

-製造拠点 9地域;シンガポール・マレーシア。タイ・中国

Sales & Technical Support offices in Japan, Europe & USA

-営業拠点・技術サポート;日本・欧州・アメリカ

➤ **2009 sales turnover in the region of SGD 130 million**

2009年度グループ総売上高; S\$130Million (約90億円)

➤ **ISO certified company**

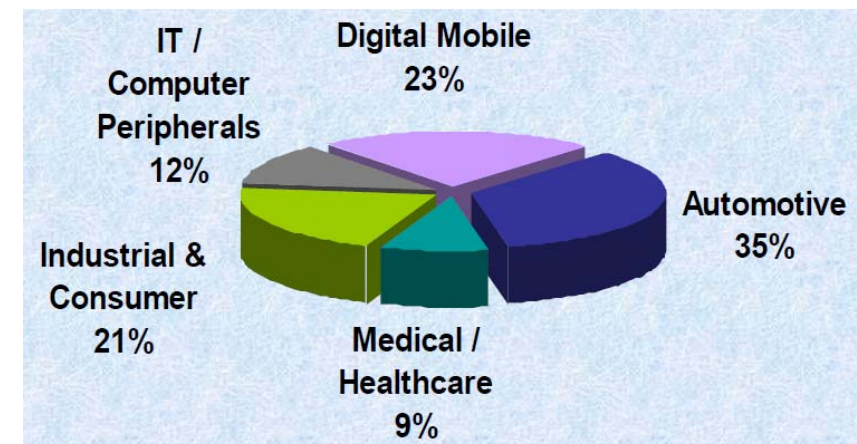
ISO認証取得状況

ISO 9001:2000, ISO 14001, ISO 18001, ISO/TS 16949 & ISO 13485

Group Revenue

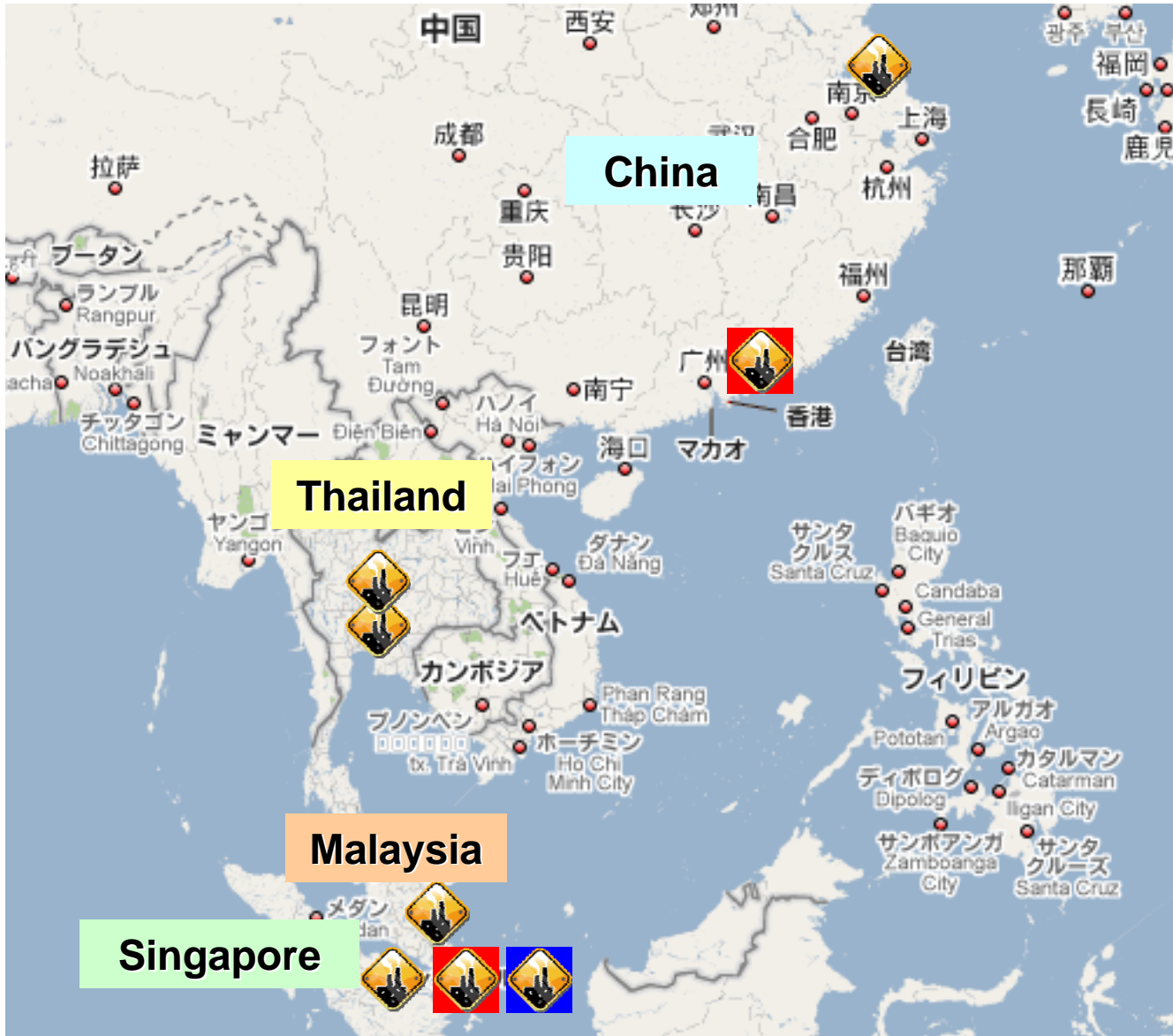


Group Revenue by Business Segment





Fischer Tech生産拠点 MAP



FISCHER TECH (Suzhou) Co., Ltd

Single ; 40t-350t、2shot ; 100t-200t

FISCHER TECH (Thailand) Co., Ltd

Ayutthaya_Single ; 50t-180t、2shot ; 120t

Pathumthani_Single ; 180t-450t

M-Fischer Tech Sdn. Bhd.

Single ; 40t-350t、2shot ; 100t-200t

FISCHER TECH Ltd (Singapore)

Single ; 60t-350t、2shot ; 120t



Zeito Plastic Components Pte Ltd

IML/IMD_Singapore

DongGuan Hyform Electronics Co., Ltd



Fon Fischer Pte Ltd

Tooling Factory_Singapore



Advanced Partnership 1)

【Service for Customer】

- ①顧客との窓口・・・製品実現の源流である初期流動管理
- ②現地体制・・・OSKよりFT拠点への社員出向2010年4月～
 - ☆Malaysia/JB;2名(営業/BD、金型設計)
 - ☆Thailand/BKK;2名(営業/品管、生産技術)
 - ☆中国/蘇州;2名(営業/BD、金型設計/生産技術)

【資本・業務提携】

- * OSKよりFischer Techへ15.7%出資、取締役1名選任
(OSKの持分法適用関連会社に)
- * FT主要拠点にRHCM設備設置
- * 両社での共同技術開発

Advanced Partnership 2)

【Technical Cooperation】

・弊社RHCM技術とFISCHER TECH技術の融合

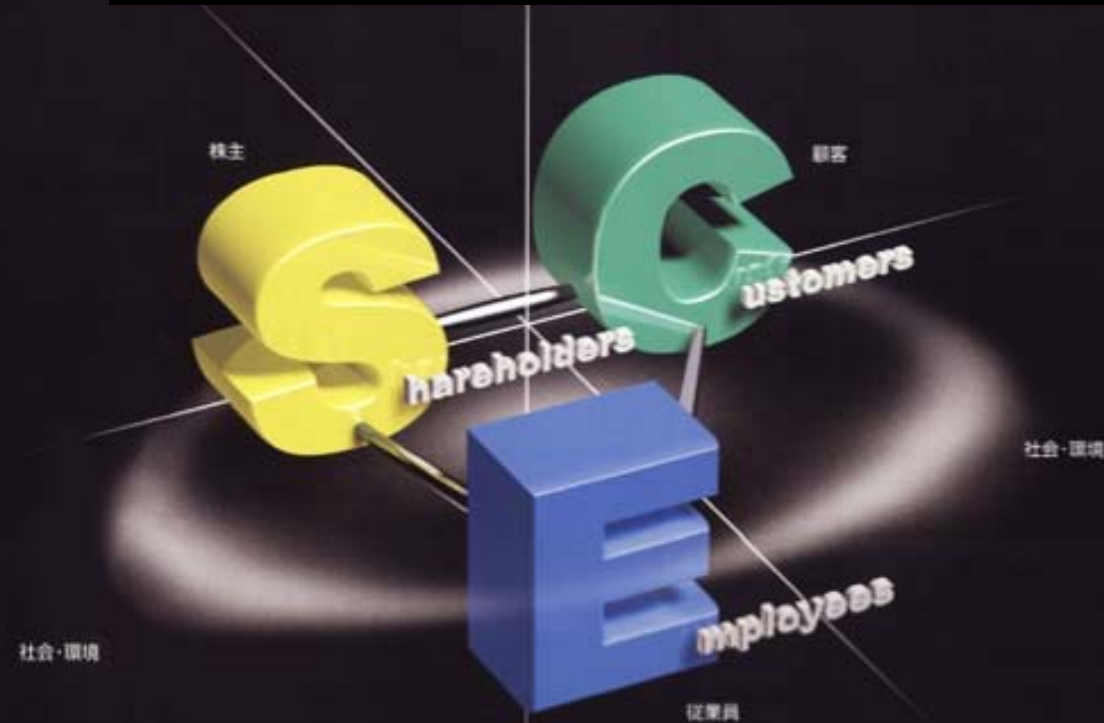
Fischer Techの主要技術

- ①二色成形技術(高難易度金型加工技術含む)
- ②IML技術(自社製作シートでの成形加工)
- ③キーパッド生産技術(携帯電話 & PDAでの実績)
- ④加飾技術(各種塗装、レーザー加工等)



小野産業株式会社

2010年3月期 決算説明会



Advanced Technologies in

PLASTICS